



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.01 Экономика  
(Предпринимательство и управление бизнесом)

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
Кафедра экономики и предпринимательства

ОДОБРЕНО:

Руководитель ОП

\_\_\_\_\_ С.Г. Езерская  
(подпись)

« 29 » августа 2024 г.

**Рабочая программа модуля 8**  
**Масштабирование компании и цифровая трансформация бизнеса**

Уровень высшего образования:	магистратура
Квалификация выпускника:	магистр
Направление подготовки:	38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы:	Предпринимательство и управление бизнесом

Иваново



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.01 Экономика  
(Предпринимательство и управление бизнесом)

## 1. Цели освоения модуля

Целью изучения Модуля 8 «**Масштабирование компании и цифровая трансформация бизнеса**» является формирование знаний в области основ моделирования и анализа бизнес-процессов, изучение основных стандартов моделирования бизнес-процессов, технологии управления бизнес-процессами для кардинального изменения и улучшения модели бизнеса, инструментальных средств и систем, используемых для описания и анализа бизнес-процессов, а также приобретение студентами практических навыков моделирования и анализа бизнес-процессов.

Основными задачами являются:

- изучение теоретических знаний об основах процессного подхода, об основных методологиях моделирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов;
- приобретение практических умений и навыков в моделировании и анализе бизнес-процессов с помощью современных инструментальных средств.

## 2. Место дисциплины в структуре ОП

Модуль 8 «Масштабирование компании и цифровая трансформация бизнеса» относится к обязательной части учебного плана образовательной программы подготовки магистров.

Для освоения данной дисциплины обучающийся должен:

знать:

- принципы процессного подхода к организации деятельности предприятий;
- основы управления процессами, совершенствования процессов;
- основные подходы к моделированию бизнес-процессов;
- методы анализа бизнес-процессов и их окружения.

уметь:

- выделять бизнес-процессы предприятия/учреждения;
- описывать компоненты процессов и их окружение;
- строить внешние, функциональные, событийные, объектные модели процессов;
- анализировать бизнес-процессы и предлагать решения по их совершенствованию;

иметь навыки:

- в моделировании и анализе существующих бизнес-процессов.

Знания и умения, полученные в результате освоения дисциплины, используются в профессиональной деятельности.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

### 3.1. Компетенции, формированию которых способствует дисциплина

При освоении дисциплины формируются следующие компетенции в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

б) общепрофессиональные (ОПК):

ОПК-2. Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях;

ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;

ОПК-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.

в) профессиональные (ПК):

ПК-1. Способен проводить научные исследования самостоятельно и в составе исследовательских коллективов, разрабатывать инновационные проектные решения, оценивать их эффективность с учетом фактора неопределенности.

ПК-2. Способен публично представлять результаты научных исследований в доступной и современной форме, включая результаты собственной научной деятельности



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.01 Экономика  
(Предпринимательство и управление бизнесом)

ПК-4. Способен проводить маркетинговые исследования, разрабатывать маркетинговую стратегию компании, включающую обоснование, выбор и оценку результативности продуктовой, ценовой, сбытовой и коммуникационной политики.

ПК-5. Способен разрабатывать стратегические и тактические планы для осуществления деятельности организации и контролировать их выполнение, определять стратегии поведения экономических агентов на различных рынках в условиях глобальной конкуренции, составлять бизнес-проекты, оценивать их эффективность с учетом фактора неопределенности, готовить необходимые нормативно-методические документы и мероприятия по реализации планов, проектов и программ.

ПК-6. Способен планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций, анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами.

ПК-7. Способен формировать состав команды и управлять командой бизнес-проекта, координировать взаимодействие внутренних и внешних участников и партнеров проекта, анализировать конфликты, разрабатывать меры по предупреждению будущих конфликтов.

### 3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения формируемых компетенций

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- основные стандарты и технологии моделирования бизнес-процессов (ОПК-2; ОПК-4; ОПК-5; ПК-2);
- методы анализа и моделирования бизнес-процессов (ОПК-2; ПК-2, ПК-4; ПК-5);
- инструментальные системы, используемые для описания и анализа бизнес-процессов (ОПК-5; ПК-7);
- основные сферы применения моделирования бизнес-процессов (ОПК-2; ПК-4).

#### Уметь:

- собирать необходимый материал о бизнес-процессе (ОПК-4; ПК-1; ПК-2; ПК-4);
- моделировать, анализировать и совершенствовать бизнес-процессы с использованием изученных стандартов и технологий (ОПК-2; ОПК-5; ПК-4, ПК-7);
- рецензировать модель бизнес-процесса (ОПК-4; ПК-1; ПК-2, ПК-4; ПК-5);
  - формировать документацию по бизнес-процессу (ПК-1; ПК-2; ПК-4)

#### Владеть:

- моделирования, анализа и документирования бизнес-процессов с помощью инструментальных средств (ОПК-5; ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-7).

### 4. Объем и содержание модуля

Объем дисциплины составляет 8 зачетных единиц (288 академических часов).

#### 4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программы.

№ п/п	Разделы (модули) дисциплины	Семестр	Объем в часах	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очной и очно-заочной формам обучения)		Формы текущего контроля успеваемости  Формы промежуточной аттестации
				Занятия лекционного типа	Практические занятия	
	Модуль 8. Масштабирование компании и	4				



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.01 Экономика  
(Предпринимательство и управление бизнесом)

цифровая трансформация бизнеса						
1	Введение в модуль	4	4	4	-	Опрос, решение задач, сообщения по дополнительным материалам темы
2	8.1 Цифровая трансформация	4	14	8	6	Опрос, решение задач, сообщения по дополнительным материалам темы
3	8.2 Стратегии масштабирования	4	14	8	6	Опрос, решение задач, сообщения по дополнительным материалам темы
4	8.3 Современные информационные технологии: e-commerce, блокчейн	4	16	10	6	Опрос, решение задач, сообщения по вопросам темы
5	Экзамен по модулю: Модуль 8. Масштабирование компании и цифровая трансформация бизнеса	4				Презентация проекта перед экспертами
Итого по Модулю 8			48	30	18	

#### 4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам)

##### Модуль 8. Масштабирование компании и цифровая трансформация бизнеса

###### Б1.О.05.01. Введение в модуль

Необходимость моделирования бизнес-процессов. Способы описания и моделирования бизнес-процессов. Технология моделирования бизнес-процессов предприятия. Полная бизнес-модель компании. Шаблоны организационного бизнес-моделирования

###### Б1.О.05.02. 8.1 Цифровая трансформация

###### Б1.О.05.03. 8.2 Стратегии масштабирования

Сущность, цели, этапы и виды реинжиниринга бизнес-процессов. Этапы проведения реинжиниринга. Принципы перепроектирования бизнес-процессов. Условия успешного реинжиниринга и факторы риска. Типичные ошибки при проведении реинжиниринга.

###### Б1.О.05.04. 8.3 Современные информационные технологии: e-commerce, блокчейн

#### 5. Образовательные технологии

Перечень технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине: технологии смешанного обучения (коворкинги, интенсивы, прикладные мастер-классы и др. активные методы проектного обучения).

Изучение дисциплины предполагает выполнение проектных заданий в рамках поэтапного развития стартапа по отдельным модулям дисциплины.

#### 6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Формы контроля самостоятельной работы студентов по отдельным темам приведены в таблице 4.1 – устная презентация и письменный отчет по результатам выполнения проектных заданий.

Методический материал по обеспечению самостоятельной работы студентов приводится в Приложении 1 к РП.

#### 7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценка и контроль за усвоением студентами учебного раздела каждого модуля осуществляется в ходе процесса изучения содержания учебного материала (см. таблицу 4.1), а также предлагаются зачетные задания по каждому разделу модуля.

Форма промежуточной аттестации – устный экзамен.

##### Критерии оценки



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.01 Экономика  
(Предпринимательство и управление бизнесом)

**Отметку «отлично» студент получает**, если он аттестован по всем разделам модуля, качественно выполнил все задания, представленные преподавателем, содержательно ответил на экзаменационные вопросы.

**Отметку «хорошо» студент получает**, если он аттестован по всем разделам модуля, выполнил все предложенные задания в соответствии с основными требованиями, ответил на экзаменационные вопросы. Однако могут иметь место несущественные недостатки и недостаточно полный ответ на вопросы к экзамену.

**Отметку «удовлетворительно» студент получает**, если он аттестован по всем разделам модуля, но при выполнении заданий получил достаточно много замечаний. При ответах на экзаменационные вопросы имелись ошибки и неточности.

**Отметку «неудовлетворительно» студент получает**, если он аттестован по всем разделам модуля, но при выполнении заданий получил много замечаний и не смог дать ответ на экзаменационные вопросы.

В случае отсутствия аттестации по одному или нескольким разделам модуля, студент не допускается к экзамену.

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Основная литература:

1. Грачева М.В., Черемных Ю. Н., Туманова Е. А Моделирование экономических процессов: учебник, Юнити-Дана, 2015. 544 стр.

[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=119452&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=119452&sr=1)

2. Салмина Н. Ю. Моделирование систем: учебное пособие, Ч. 1, Томск: Эль Контент, 2013, 117 стр. [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=480613&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=480613&sr=1)

3. Салмина Н. Ю. Моделирование систем: учебное пособие, Ч. 2, Томск: Эль Контент, 2013, Объем: 113 стр. [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=480614&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=480614&sr=1)

### Дополнительная литература:

1. Липунцов Ю.П. Прикладные программные продукты для экономистов : Основы информационного моделирования: учебное пособие, Москва: Проспект, 2014, 252 стр.

[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=276553&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=276553&sr=1)

2. Бабина О.И., Мошкович Л.И. Имитационное моделирование процессов планирования на промышленном предприятии: монография. Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2014, 152 стр. [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=364516&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=364516&sr=1)

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)

Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru>

Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

СПС «КонсультантПлюс» [www.konsultant.ru](http://www.konsultant.ru)

Федеральная служба государственной статистики [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows, пакет офисных программ Microsoft Office, интернет-браузер Yandex Browser.

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории:

- для проведения занятий лекционного типа с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.01 Экономика  
(Предпринимательство и управление бизнесом)

---

- для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, выполнения проектов с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.

Демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия для занятий лекционного типа, обеспечивающие тематические иллюстрации: демонстрационное оборудование; электронные пособия (презентации.), аудио-визуальные пособия (аудиозаписи, видеоматериалы и т.п.).



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.01 Экономика  
(Предпринимательство и управление бизнесом)

**Автор(ы) рабочей программы дисциплины:** к.э.н., доцент кафедры экономики и предпринимательства Кирьянов А.Е., к.э.н., доцент кафедры экономики и предпринимательства Езерская С.Г.

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры экономики и предпринимательства

«\_29\_» \_августа\_ 2024 г., протокол № \_1\_

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_1\_ от «\_28\_» \_августа\_ 2025 г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ С.Г. Езерская  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ С.Г. Езерская  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ С.Г. Езерская  
(подпись)